附表3：“和美社区计划”社区营造领域优秀项目评选标准

| 序号 | 标准 | 明细指标 | 建议考察要点 | 分数 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 一 | 项目成效（50） | 服务对象受益 | 1. 服务对象对社区的态度趋向更加积极，包括愿意对社区发展建言献策、乐于与他人分享、持续参与社区服务等。
 | 25 |
| 对社区有积极影响 | 1. 项目能缓解社区目前正面临的一个或多个具体问题或困难，且能达成项目预期目标。
2. 促进社区互信互助互惠，包括：
* 能发挥社区特色和优势；
* 促进不同群体的联结；
* 推广正向的文化和价值；
* 形成为共谋社区福祉而建言献策和采取行动的氛围；
* 探索能促进互助合作的社区经济，为居民创收。
1. 项目成果能得到各利益相关方的认可。
 | 25 |
| 二 | 项目管理（35） | 实施情况 | 1. **服务对象**：服务对象筛选要公平、合理且符合项目目标。
2. **项目进度**：依照项目计划执行，在实施进度和计划出现偏差时，能根据实际情况及时调整，并主动向基金会反馈项目情况。
3. **项目产出**：项目内容完成度高，效果好、质量高。
 | 10 |
| 财务管理 | 1. **合规**：独立核算，专款专用。资金使用过程规范，遵守相关法律法规，符合内部管理制度的要求。
2. **合理**：资金使用合理，实现其最大价值；未出现费用标准偏离合理的市场价格或公益价格的情况。
3. **预算控制**：支出与预算相符度较高；在保证项目质量的前提下，合理节省开支。
 | 15 |
| 团队管理 | 1. **人员安排合理**：人员资质符合项目内容的要求，人员数量与项目工作量相匹配；团队成员沟通协作顺畅；允许适当的人员变动，但不影响如期按质完成项目。
 | 10 |
| 三 | 项目持续性(15) | 社区参与 | 1. 建立多元参与机制：搭建与各利益相关方的沟通渠道与机制，促进多元主体了解、支持和参与项目，包括信息公开、接受监督、征求反馈意见、志愿服务参与、组建多元参与的管理小组等。
2. **参与机制能持续应用：**已形成的参与机制能持续应用到其他项目、其他社区。
 | 5 |
|
| 资源联动 | 1. **联动社会多方资源**：得到在地镇街、村居、企业、协会、乡贤等资源的支持，包括行政、政策、资金和场地的支持等。
2. **形成持续支持机制：**有明确的资源来源或形成了可行的资源联动机制，包括购买服务、社会捐赠、服务收费等，形成可持续机制。
 | 5 |
|
| 标杆示范 | 1. **具备良好的示范作用：**对同行业、同领域及周边社区或镇街有示范作用和参考价值，能形成可复制的项目模式和经验等。
 | 5 |