附表4：“和美社区计划”行业支持领域优秀项目评选标准

| 序号 | 标准 | 明细  指标 | 建议考察要点 | 分数 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 一 | 项目  成效  （65） | 服务对象受益 | 1. 服务对象在态度、认识、能力、行为等多个方面获得正面改变，且符合组织发展需要。 | 25 |
| 对机构发展有积极  影响 | 1. 缓解组织目前正面临的一个或多个具体问题或困难，且能达成预期的目标。 2. 促进组织获得正向持续发展的能力，包括：  * 能促进组织明确未来发展方向，指导日常实际行动和满足工作需要，且保持一定的稳定性； * 能形成健全、简明、有效运作的管理流程（如项目、财务、人力资源、传播等），并为组织成员所了解、接受和使用； * 能形成与组织发展相匹配的有效制度及易于使用的工具来记录、传播组织所服务领域的知识、经验和模式等，并得到广泛使用； * 对有利于团队发展和能力提升的活动（如学习培训、督导反馈、团队建设等），能形成制度并产生作用；  1. 能促进组织的服务得到认可，拓宽资金来源。 | 非限项目30分；  行业合作项目15分 |
| 对行业发展有积极  影响 | 1. 能促进本土公益生态优化，包括：  * 人才队伍的发展，如队伍规模扩大、专业素质提升等； * 组织能力的发展，如管理更高效规范、服务质量提升、可持续发展等； * 形成经验和工具，愿意且有实际行动与同行分享，推广应用； * 形成行业支持网络，如增加多方合作和行业共识； * 推动行业政策发展和落地，带来系统性变革。 | 非限项目10分；  行业合作项目25分 |
| 二 | 项目  管理  （35） | 实施  情况 | 1. **项目进度**：依照项目计划执行，在实施进度和计划出现偏差时，能根据实际情况及时调整，并主动向基金会反馈项目情况。 2. **项目产出**：项目内容完成度高，效果好、质量高。 | 10 |
| 财务  管理 | 1. **合规**：独立核算，专款专用。资金使用过程规范，遵守相关法律法规，符合内部管理制度的要求。 2. **合理**：资金使用合理，实现其最大价值；未出现费用标准偏离合理的市场价格或公益价格的情况。 3. **预算控制**：支出与预算相符度较高；在保证项目质量的前提下，合理节省开支。 | 15 |
| 团队  管理 | 1. **人员安排合理**：人员资质符合项目内容的要求，人员数量与项目工作量相匹配；团队成员沟通协作顺畅；允许适当的人员变动，但不影响如期按质完成项目。 | 10 |

注：“行业支持”领域含“非限项目”和“行业合作项目”两个类别。根据项目的特点，“项目成效”两项指标的分数设置有适当调整。